

STAROSTWO POWIATOWE W KONINIE



# PLAN ROZWOJU LOKALNEGO

POWIATU KONIŃSKIEGO

## AKTUALIZACJA



Część C – SWOT

Konin 2013

## Część C. ANALIZA SWOT, WNIOSKI I REKOMENDACJE

### 1. Istota analizy SWOT

Analiza SWOT jest jakościową techniką analityczną, stosowaną do analizy wewnętrznego i zewnętrznego środowiska danej organizacji, której wynik jest bazą planowania strategicznego. Jest również stosowana jako narzędzie badawcze z zakresu planowania rozwoju regionalnego. Analiza SWOT służy do badania ogólnej sytuacji Powiatu Konińskiego.

Schemat analizy SWOT		Tabela 43
	<b>Czynniki pozytywne</b>	<b>Czynniki negatywne</b>
<b>Czynniki wewnętrzne</b>	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<b>Czynniki zewnętrzne</b>	<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>

W ramach analizy klasyfikuje się wszystkie czynniki mające wpływ na bieżącą i przyszłą pozycję organizacji. Istnieją dwa kryteria klasyfikacji: zewnętrzne w stosunku do organizacji i mające charakter uwarunkowań wewnętrznych oraz wywierające wpływ negatywny lub pozytywny na organizację. Ze skrzyżowania tych dwóch podziałów powstają cztery kategorie SWOT:

- **Czynniki wewnętrzne:**
  - **Mocne strony** (*strengths*) – atuty, umiejętności, walory, zasoby pozwalające konkurować na danym rynku;
  - **Słabe strony** (*weaknesses*) – braki lub słabości w porównaniu do innych.
- **Czynniki zewnętrzne:**
  - **Szanse** (*opportunities*) – możliwości analizowanej jednostki płynące z otoczenia;
  - **Zagrożenia** (*threats*) – wszystko co stwarza niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Mocne i słabe strony to inaczej stymulatory i bariery rozwoju. Szanse i zagrożenia są czynnikami zewnętrznymi, niezależnymi od potencjału wewnętrznego, które wpływają na rozwój lub jej stagnację w kilkuletniej perspektywie. Analiza poszczególnych czynników wskazuje ich potencjalny wpływ na szansę sukcesu wdrażanego PRL Powiatu Konińskiego. **Kierunki rozwoju powinny opierać się na silnych stronach i szansach rozwojowych**, stanowiących fundament powiatu.



Prawidłowe zdiagnozowanie słabych stron i zagrożeń powinno umożliwić podejmowanie z wyprzedzeniem działań zmniejszających negatywne skutki tych aspektów i umożliwiających osiągnięcie założonych celów strategicznych.

Wnioski z analizy SWOT pokażą zależności pomiędzy czynnikami i odpowiedzią na pytania:

- A. Czy mocne strony pozwolą zniwelować zagrożenia a wykorzystać szanse płynące z otoczenia?
- B. Czy słabe strony potęgują ryzyko związane z zagrożeniami i ograniczają możliwości wykorzystania szans?
- C. Czy szanse pozwolą zniwelować słabości i wzmocnią mocne strony?
- D. Czy zagrożenia niwelują silne strony uwypuklając słabości?

## 2. Założenia analizy SWOT Powiatu Konińskiego

### Analiza SWOT została przeprowadzona:

- dla poszczególnych obszarów społeczno-gospodarczych powiatu konińskiego, zdiagnozowanych w Części A niniejszego opracowania,
- w odniesieniu do realizacji Planu Rozwoju Lokalnego Powiatu Konińskiego, którego ocena jest zawarta w Części B,
- w relacji do analizy SWOT opracowanej w 2009 roku, przy opracowywaniu PRL.

### Analiza SWOT obejmuje następujące obszary:

- Lokalizacja i demografia,
- Środowisko przyrodnicze,
- Infrastruktura techniczna,
- Sfera społeczna,
- Gospodarka,
- Turystyka,
- Zarządzanie strategiczne.

Zaznaczyć przy tym należy, że dodano obszar **Zarządzania strategicznego**, w celu:

- ➔ zwrócenia uwagi i skoncentrowania się na głównych działaniach mających wpływ na rozwój społeczno-ekonomiczny powiatu konińskiego,
- ➔ a tym samym rozwiązywanie głównych problemów powiatu – wynikających ze stagnacji w gospodarce oraz wysokiego bezrobocia,
- ➔ a w efekcie - wypełnianie misji powiatu.

Na zakończenie tej części opracowania:



- ❖ sporządzono **syntetyczną analizę SWOT**, obejmującą najważniejsze spostrzeżenia dotyczące mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń w kontekście dalszego rozwoju,
- ❖ będącą podstawą opracowania celów strategicznych i operacyjnych zaktualizowanego Planu Rozwoju Lokalnego Powiatu Konińskiego na lata 2013-2015 – spójnych z misją powiatu.

### 3. Wyniki analizy SWOT Powiatu Konińskiego według obszarów

Wyniki analizy SWOT dla w/w obszarów przedstawiają poniższe tabele:

ANALIZA SWOT	LOKALIZACJA I DEMOGRAFIA		Tabela 44
	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ atrakcyjne, centralne na tle kraju, położenie powiatu, ze spójną siecią dróg, w tym autostradą A2</li> <li>↑ tereny inwestycyjne przy autostradzie A2</li> <li>↑ system wodnych połączeń umożliwiający żeglugę śródlądową</li> <li>↑ <b>rozmaitość walorów turystycznych</b> sprzyjająca rozwojowi różnych form turystyki i rekreacji</li> <li>↑ <b>wolne zasoby pracy</b></li> <li>↑ bliskość aglomeracji miejskich: Poznań, Łódź</li> <li>↑ bliskość portu lotniczego w Poznaniu i Łodzi</li> <li>↑ rzeźba terenu sprzyjająca podejmowaniu działalności gospodarczej</li> <li>↑ systematyczny napływ <b>osób z wykształceniem wyższym</b> - głównie z miasta Konina</li> <li>↑ zmniejszanie liczby osób z wykształceniem podstawowym</li> <li>↑ bliskość Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej</li> <li>↑ tworzenie Aglomeracji Konińskiej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ <b>pogłębiające się dysproporcje</b> między aglomeracją poznańską a „ścianą wschodnią” województwa wielkopolskiego – subregionem konińskim</li> <li>↓ <b>starzenie się ludności, w tym poprzez odpływ młodszych roczników</b></li> <li>↓ <b>wysokie bezrobocie</b></li> <li>↓ niekorzystny wpływ na środowisko głównych szlaków komunikacyjnych</li> <li>↓ malejący udział ludności w wieku przedprodukcyjnym - malejący przyrost naturalny</li> </ul>	
	<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ <b>bliska współpraca z gminami powiatu konińskiego</b></li> <li>↑ <b>zacieśnienie współpracy z miastem Konin</b></li> <li>↑ bliska współpraca z innymi powiatami subregionu konińskiego (Turek, Słupca, Koło)</li> <li>↑ <b>pozyskanie inwestorów</b> na tereny inwestycyjne, w tym m.in. w rejonie autostrady lub na ter-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ zagrożenie wzrostu poziomu bezrobocia związane z restrukturyzacją gospodarki regionu, przedłużającym się światowym kryzysem ekonomicznym, brakiem środków pomocowych (- zmiana perspektyw finansowych UE)</li> <li>↓ <b>migracje zarobkowe</b> – dalszy odpływ wykwalifikowanych kadr</li> </ul>	



<p>my</p> <p>↑ stwarzanie korzystnych warunków do powrotu dla osób na emigracji</p>	<p>↓ niekorzystne trendy i prognozy demograficzne</p> <p>↓ brak odpowiednich reform mających osłabić konsekwencję starzenia się ludności i spadku podaży zasobów pracy</p>
---	--

Jednym z najistotniejszych czynników rozwojowych powiatu konińskiego jest jego centralna lokalizacja w skali kraju przy międzynarodowych szlakach komunikacyjnych. Tranzytowe położenie decyduje o dużym przepływie zarówno osób jak i towarów. Istotna jest również bliskość dużych koncentracji miejskich, takich jak: Poznań (99 km), Kalisz (55 km), Łódź (99 km), Toruń (107 km), Bydgoszcz (106 km) co radykalnie powiększa dostęp do dużego rynku zbytu towarów i usług. Wzrost natężenia ruchu drogowego powoduje jednak wzrost zanieczyszczenia spalinami oraz większy poziom negatywnych zdarzeń drogowych.

Pogłębiające się niekorzystne zmiany demograficzne dot. starzenia się społeczeństwa oraz migracji zarobkowych pogarszają sytuację na rynku pracy. Uwzględniając jednak wolne zasoby pracy, wzrost poziomu wykształcenia, atrakcyjne tereny inwestycyjne, walory przyrodnicze oraz złoża wód termalnych – obszar Powiatu Konińskiego stanowić może atrakcyjną ofertę inwestycyjną. Duże możliwości rozwojowe powiatu tkwią w obszarze turystyki oraz usług dla ludności, w tym starszej. Zwrócić jednak uwagę należałoby na przygotowanie profesjonalnej i konkurencyjnej – wspólnej dla powiatu oferty inwestycyjnej.

ANALIZA SWOT	ŚRODOWISKO		Tabela 45
<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>		
<p>↑ bogata fauna i flora występująca na terenie powiatu</p> <p>↑ <b>turystyczny charakter, głównie północnej, części regionu</b></p> <p>↑ duży odsetek terenów chronionych, w tym Obszarów Natura 2000</p> <p>↑ zmniejszająca się ilość zanieczyszczeń powietrza emitowanych przez przemysł, usługi, mieszkańców</p>	<p>↓ <b>zmiany przestrzenne</b> wywołane działalnością KWB - występowanie terenów zdewastowanych i zdegradowanych</p> <p>↓ niekorzystny wpływ przemysłu energetyczno-paliwowego na środowisko i krajobraz</p> <p>↓ niekorzystny wpływ na środowisko głównych szlaków komunikacyjnych,</p> <p>↓ duża emisja CO<sub>2</sub></p> <p>↓ niska jakość gleb</p> <p>↓ niewystarczająca jakość wód w regionie</p> <p>↓ niewystarczająca ilość oraz jakość infrastruktury zabezpieczającej środowisko m.in. <b>infrastruktury ściekowej, przeciwpowodziowej</b> itd.</p> <p>↓ niewystarczający poziom segregacji <b>odpadów</b> oraz niewystarczający system zbierania odpadów ulegających biodegradacji</p>		
<b>SZANSE</b>		<b>ZAGROŻENIA</b>	
↑ możliwość wykorzystania terenów pokopalnianych		↓ niska świadomość społeczna z zakresu ochro-	



<p>w celach turystycznych i mieszkaniowych</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↑ rozwój <b>odnawialnych źródeł energii</b></li> <li>↑ możliwość pozyskania środków z UE na inwestycje z zakresu ochrony środowiska naturalnego</li> <li>↑ możliwość wykorzystania <b>wód geotermalnych</b> w celach turystycznych i grzewczych</li> <li>↑ rozwój technologii ochrony środowiska</li> <li>↑ zmniejszająca się emisja zanieczyszczeń środowiska</li> <li>↑ zwiększająca się <b>świadomość ekologiczna</b> samorządów, przedsiębiorców i mieszkańców regionu skutkująca większą starannością w działaniach na rzecz środowiska</li> <li>↑ zwiększający się <b>popyt na usługi turystyczne</b>, stwarzający szanse na zachowanie zasobów przyrodniczych w regionie</li> </ul>	<p>ny środowiska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>↓ wzrastająca ingerencja człowieka</li> <li>↓ <b>nieprzestrzeganie zasad chroniących środowisko naturalne</b></li> <li>↓ niedostateczna egzekucja przepisów regulujących ochronę środowiska</li> <li>↓ <b>deficyt wody</b> w regionie i kraju</li> <li>↓ zwiększenie częstotliwości gwałtownych zdarzeń pogodowych</li> <li>↓ postępująca fragmentacja przestrzeni przyrodniczej, dewastacja kompleksów przyrodniczych i zmniejszanie się drożności korytarzy ekologicznych,</li> <li>↓ <b>chaos w planowaniu przestrzennym</b> mający wpływ na degradację obszarów przyrodniczo cennych</li> </ul>
--	---

Czynniki antropogeniczne, szczególnie widoczne w powiecie konińskim, wprowadzają nieodwracalne zmiany w środowisku naturalnym. Dlatego też niezbędne jest podjęcie działań zaradczych, w tym obejmujących zwiększenie świadomości ekologicznej. Wszystkie płaszczyzny działalności człowieka powinny odbywać się z poszanowaniem zasady zrównoważonego rozwoju, przy wykorzystywaniu odnawialnych źródeł energii, technologii niskoenergetycznych i niskoemisyjnych. Podejście do planowania przestrzennego powinno być kompleksowe i racjonalne, mające na celu zachowanie cennych obszarów przyrodniczych, oszczędne gospodarowanie zasobami naturalnymi, dzięki stałej poprawie stanu infrastruktury technicznej, przy wykorzystywaniu odnawialnych źródeł energii oraz wód geotermalnych. Tym bardziej, że na terenie powiatu znajduje się wiele unikatowych i chronionych terenów, a jednym z głównych kierunków rozwoju powiatu stanowić turystyka. Istnieje również możliwość wykorzystania terenów pokopalnianych w celach turystycznych i mieszkaniowych.

ANALIZA SWOT	INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	Tabela 46
<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ spójny system połączeń dróg lokalnych i wojewódzkich z drogami krajowymi (nr 25, 72 i 92 oraz autostradą A2) oraz międzynarodowym szlakiem kolejowym Berlin – Moskwa</li> <li>↑ zwodociągowanie i elektryfikacja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↓ bardzo słabo rozwinięta <b>sieć gazowa</b></li> <li>↓ słabo rozwinięta <b>sieć kanalizacyjna</b></li> <li>↓ <b>słaby stan dróg</b> wynikający szczególnie z braku środków</li> <li>↓ niewystarczający rozwój infrastruktury oraz duże dysproporcje w stanie infrastruktury wiejskiej</li> </ul>	



<p>wszystkich gmin powiatu</p> <p>↑ bardzo dobrze rozwinięta sieć telefoniczna przewodowa i bezprzewodowa</p>	<p>↓ <b>bariery dla niepełnosprawnych</b> w dostępie do infrastruktury publicznej</p> <p>↓ małą liczbą <b>tanich mieszkań</b></p>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>↑ rozwój <b>infrastruktury logistycznej</b></p> <p>↑ możliwość pozyskania <b>środków zewnętrznych na inwestycje infrastrukturalne</b>, w tym z UE</p> <p>↑ możliwość napływu inwestycji w infrastrukturę techniczną, głównie drogową, ze względu na centralne i tranzytowe położenie powiatu</p>	<p>↓ brak zainteresowania inwestorów <b>terenami o niskim poziomie uzbrojenia w infrastrukturę</b></p> <p>↓ <b>brak projektów wpisujących się w programy pomocowe</b></p> <p>↓ rosnąca <b>konkurencja w pozyskiwaniu środków zewnętrznych</b>, w tym z UE</p> <p>↓ <b>mało przychylnie stanowisko Zarządu województwa</b> w ustalaniu zasad wsparcia w ramach WRPO 2014+</p>

Stan infrastruktury technicznej jest niezadawalający, znajduje się poniżej średnich wojewódzkich. Dotyczy to zarówno dróg, sieci kanalizacyjnej, jak również szczególnie sieci gazowej. Zróżnicowanie widoczne jest przede wszystkim na terenach wiejskich, w gminach mniej dochodowych. Uwagę należałoby skoncentrować na:

- drogach, w tym szczególnie o znaczeniu zwiększającym dostępność do centrów skupiających miejsca pracy dziś i jutro,
- wspieraniu budowy oczyszczalni przydomowych, w tym oczyszczalni ekologicznych,
- budowie tanich mieszkań.

Inwestycje w w/w obszarach mogą być finansowane ze środków zewnętrznych, w tym z funduszy europejskich oraz środków prywatnych. Należałoby jednak zwrócić uwagę na przygotowanie odpowiednich projektów wpisujących się w programy pomocowe, przyjaznych dla ludności i środowiska, oraz wzmocnić działania lobbingowe w kierunku zmiany stanowiska Zarządu województwa w stosunku do subregionu konińskiego.

ANALIZA SWOT	SFERA SPOŁECZNA	Tabela 47
<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	
<p>↑ dobre zaplecze dla przygotowania wykwalifikowanej kadry pracowniczej (szkoły ponadgimnazjalne, szkoły zawodowe, szkoły dla dorosłych, szkoły wyższe)</p> <p>↑ rozwój instytucji poza-</p>	<p>↓ jeden z największych w województwie wielkopolskim poziom <b>bezrobocia</b>, w tym <b>osób młodych</b></p> <p>↓ zbyt mało <b>efektywne i trwałe wsparcie ze strony opieki społecznej i urzędu pracy</b></p> <p>↓ niski poziom <b>wykształcenia osób długotrwale bezrobotnych</b></p> <p>↓ wzrastająca liczba osób z grupy wykluczenia społecznego, zagrożonych ubóstwem i marginalizacją</p>	



rządowych działających na rzecz rozwoju kapitału ludzkiego, skutecznie aplikujących o środki unijne	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ niski poziom zaawansowania społeczeństwa informacyjnego</li><li>↓ wysoki odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym i nieprodukcyjnym</li><li>↓ niedostateczna aktywność liderów i lokalnych społeczności</li></ul>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ <b>środki unijne na rozwój kapitału ludzkiego</b> – dobre projekty</li><li>↑ <b>środki unijne na aktywizację zawodową</b>, w tym poprzez samozatrudnienie – szczególnie w odniesieniu do grup wykluczonych – dobre projekty</li><li>↑ zdefiniowane <b>kierunku rozwoju gospodarczego powiatu</b> (np.: innowacje, logistyka, zakłady produkcyjne)</li><li>↑ <b>rozwój usług dla ludności, w tym opiekuńczych, medycznych, w tym dla osób starszych</b></li><li>↑ <b>spójny system wspierania rozwoju przedsiębiorczości</b></li><li>↑ <b>system kształcenia zgodny z potrzebami lokalnego rynku pracy</b></li><li>↑ rozwój społeczeństwa informacyjnego</li><li>↑ zwiększenie mobilności społeczeństwa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ wzrost wykluczenia społecznego, patologii społecznych, przestępczości i ubóstwa,</li><li>↓ przewidywany znaczny wzrost wskaźnika obciążenia demograficznego</li><li>↓ <b>migracje zarobkowe, w tym osób młodych i wykwalifikowanych</b> do aglomeracji miejskich oraz za granicę</li><li>↓ trudniejszy dostęp do opieki społecznej i medycznej</li><li>↓ szara strefa</li><li>↓ restrukturyzacja sektora paliwowo-energetycznego - zwolnienia grupowe</li></ul>

Kluczowym problemem w sferze społecznej jest wysokie bezrobocie - najwyższe w województwie wielkopolskim, w tym dotyczące osób młodych oraz o niskich kwalifikacjach. Zbyt mało efektywne i trwałe wsparcie dotyczące aktywizacji zawodowej oraz stagnacja gospodarcza prowadzi do znacznych migracji zarobkowych, co przy pogarszającym wskaźniku obciążenia demograficznego szczególnie negatywnie wpływa na sytuację społeczną – wzrost ubóstwa i patologii. Ograniczone środki budżetowe na w/w cele wymuszają zatem zwiększenie efektywności i trwałości działania służb pracowniczych oraz innych podmiotów działających w tym obszarze.

Mając na uwadze duże możliwości aplikowania w następnej perspektywie finansowej UE 2014+, pilnym działaniem staje się przygotowanie wielu odpowiednich projektów dotyczących aktywizacji, integracji oraz edukacji. Zasadnym byłoby stworzenie w tym zakresie szerokiej platformy współpracy różnych podmiotów, organizacji, samorządów, szkół i przedsiębiorców. Szczególnie istotnym staje się współpraca sektora edukacji i gospodarki w zakresie określenia kierunków kształcenia, a do tego koniecznym staje się określenie z wyprzedzeniem kierunków rozwoju gospodarczego powiatu oraz stworzenie odpowiedniego systemu wsparcia rozwoju przedsiębiorczości. Biorąc pod uwagę potencjalne kierunki rozwoju, opierające się na lokalnych potencjałach i zasobach, tj. turystykę, usługi dla ludności, energie odnawialne oraz możliwości wsparcia w ramach WRPO 2014+, ofertę inwestycyjną należałoby jednak kierować również do prywatnego sektora.





ANALIZA SWOT	GOSPODARKA / ROLNICTWO	Tabela 48
<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ obecność dużych <b>złóż naturalnych</b> (węgiel brunatny, kruszywa naturalne, piaski kwarcowe, surowce ilaste do produkcji ceramiki budowlanej oraz wody geotermalne i torfy)</li><li>↑ atrakcyjne <b>tereny inwestycyjne</b> sąsiadujące z węzłami komunikacyjnymi (autostrada A2)</li><li>↑ systematyczny wzrost ilości podmiotów gospodarczych poza rolnictwem</li><li>↑ rozwój sektora MŚP</li><li>↑ lokalizacja na terenie powiatu Wielkopolskiego Centrum Logistycznego,</li><li>↑ przynależność do dobrze rozwiniętego gospodarczo Województwa Wielkopolskiego</li><li>↑ działania zakładów ukierunkowane na unowocześnienie produkcji, wzrost jakości wyrobów i poprawę jakości pracy</li><li>↑ powstanie na terenie powiatu <b>centrum transferu technologii oraz inicjatywy klastrowej</b> w tym obszarze</li><li>↑ duży udział w rolnictwie produkcji ekologicznej</li><li>↑ prężnie działające grupy produkcyjne owoców i trzody chlewnej</li><li>↑ dobrze rozwinięta produkcja mleka, drobiu, w tym gęsi i jaj oraz warzyw</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ <b>słaba kondycja finansowa i rozdrobnienie małych przedsiębiorstw</b></li><li>↓ niski poziom inwestowania w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw</li><li>↓ <b>niski poziom innowacyjności przedsiębiorstw</b></li><li>↓ niedostateczna reprezentacja interesów lokalnej przedsiębiorczości na zewnątrz powiatu</li><li>↓ niedostatek kompleksowo uzbrojonych <b>terenów inwestycyjnych w gminach</b></li><li>↓ <b>dysproporcje aktywności i rozwoju gospodarczego</b> poszczególnych gmin powiatu</li><li>↓ <b>stagnacja w gospodarce</b></li><li>↓ niska bonitacja gleb</li><li>↓ duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych</li><li>↓ słabe możliwości <b>bezpośredniej sprzedaży produktów rolnych, zwłaszcza ekologicznych, na rynku lokalnym (brak giełdy) i za granicą</b></li><li>↓ <b>niedostatecznie rozwinięty przemysł przetwórstwa rolno – spożywczego</b>, w tym likwidacja zakładów uboju i przetwórstwa mięsa</li><li>↓ zbyt małe środki i słabe działania na <b>rzecz jednoczenia i wspierania rolników</b></li><li>↓ zakorzenienie w społeczeństwie tradycyjnego podejścia do życia (mała innowacyjność i przedsiębiorczość społeczeństwa)</li><li>↓ niewystarczający potencjał ilościowy i jakościowy <b>instytucji otoczenia biznesu</b></li><li>↓ niewystarczające <b>dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy</b></li><li>↓ <b>zbyt słabo określone i promowane i wspierane kierunki rozwoju oparte na potencjałach powiatu</b></li></ul>	
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ <b>skuteczny lobbying</b> na rzecz zwiększenia wsparcia dla subregionu konińskiego w ramach perspektywy UE 2014-2020</li><li>↑ wzrastająca przedsiębiorczość mieszkańców</li><li>↑ <b>transfer technologii</b> wpływający na konkurencyjność podmiotów gospodarczych, szczególnie w obszarze technologii energooszczędnych</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ alokacja środków pomocowych na obszary lepiej rozwinięte – <b>peryferyzacja powiatu konińskiego</b></li><li>↓ regulacje prawne utrudniające rozwój sektora</li></ul>	



<ul style="list-style-type: none"><li>↑ napływ <b>inwestycji zewnętrznych</b></li><li>↑ inwestycje w obszarze <b>energii odnawialnej</b></li><li>↑ inwestycje w obszarze <b>turystyki, usług dla ludności, w tym 50+</b></li><li>↑ rozwój <b>terenów inwestycyjnych w gminach</b></li><li>↑ rozwój <b>instytucji otoczenia biznesu</b></li><li>↑ stworzenie <b>efektywnego systemu kształcenia zgodnie z potrzebami rynku pracy</b></li><li>↑ możliwość finansowania inwestycji gospodarczych, w tym rolniczych z funduszy UE, w tym w postaci instrumentów dotacyjnych i zwrotnych</li><li>↑ poprawa koniunktury gospodarczej państwa</li></ul>	<p>MŚP</p> <ul style="list-style-type: none"><li>↓ restrukturyzacja przedsiębiorstw sektora paliwowo-energetycznego</li><li>↓ wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej</li><li>↓ <b>zbyt małe środki i działania wspierające rozwój MSP</b></li></ul>
--	---

Rolnictwo, pomimo że stanowi podstawową gałąź gospodarki powiatu (gdzie pracuje ok. 47% ogółu pracujących), nie stanowi jego strategicznego kierunku rozwoju. Przyczyną tego stanu jest niska bonitacja gleb, duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych, niski stopień specjalizacji, nieefektywna produkcja, słabe możliwości bezpośredniej sprzedaży produktów rolnych, zwłaszcza ekologicznych, na rynku lokalnym (brak giełdy) i za granicą, niedostatecznie rozwinięty przemysł przetwórstwa rolno – spożywczego, w tym likwidacja zakładów uboju i przetwórstwa mięsa oraz brak kompleksowego systemu wsparcia tego sektora. Niezbędna jest zatem modernizacja rolnictwa, rozwój mikroprzedsiębiorstw na terenach wiejskich, w tym w branżach okołorolniczych i pozarolniczych. Szansą dla rozwoju polskiej wsi są środki unijne, o które można ubiegać się w ramach Europejskiego Funduszu Orientacji i Gwarancji Rolnej w ramach bieżącej i przyszłej perspektywy UE.

Zmiany właścicielskie i procesy restrukturyzacyjne w sektorze paliwo-energetycznym skutkują zwolnieniami grupowymi, pogorszeniem sytuacji na rynku pracy, zwiększeniem, i tak najwyższej w województwie, stopy bezrobocia. Problem ten pogłębia się ze względu na relatywnie niższą przedsiębiorczość mieszkańców powiatu, słabszy rozwój sektora MSP i jego niską innowacyjność, brak terenów do aktywizacji gospodarczej w gminach. Pomimo, że instytucje otoczenia biznesu działają dosyć prężnie na terenie powiatu konińskiego, istotnie przyczyniają się do pozyskiwania środków pomocowych, to jednak wsparcie sektora MSP, szczególnie finansowe, jest zbyt małe w relacji do rzeczywistych potrzeb. Wszystkie te procesy skutkują brakiem miejsc pracy na lokalnym rynku i zmuszają wiele osób, ze względu na brak perspektyw rozwojowych, do migracji zarobkowych.

W sytuacji stagnacji gospodarczej powiatu, niezbędnym jest podjęcie działań mających na celu wspieranie innych gałęzi gospodarki powiatu, w tym szczególnie opierających się na istotnych zasobach, potencjałach oraz możliwościach powiatu, np. w obszarze energii odnawialnej oraz technologii energooszczędnych, turystyki, usług dla ludności, w tym 50+. System powinien mieć charakter kompleksowy, a więc powinien obejmować takie instrumenty jak:



- o konkurencyjna oferta dot. terenów inwestycyjnych pod działalność gospodarczą, w zasadzie na terenie wszystkich gmin,
- o efektywny system kształcenia – zgodny z potrzebami lokalnego rynku,
- o usługi szkoleniowo-doradcze,
- o usługi proinnowacyjne, w tym dot. transferu technologii,
- o usługi finansowe, w tym dotacje i pożyczki.

Tym samym, w działania te powinny być włączone samorządy, w tym gminy, instytucje otoczenia biznesu oraz szkolnictwo różnych szczebli. Zasadnym byłoby stworzenie spójnego systemu wsparcia rozwoju gospodarki powiatu. Promocja tego systemu z pewnością przyczyniłaby się do rozwoju gospodarki Powiatu Konińskiego i pozyskania inwestorów na strategiczne obszary inwestycyjne w powiecie. Istnieje również możliwość wykorzystania terenów pokopalnianych w celach turystycznych i mieszkaniowych.

Ponadto, należy zwrócić jednak uwagę na próby koncentracji, przez samorząd województwa wielkopolskiego, wsparcia unijnego na obszar aglomeracji poznańskiej oraz kalisko-ostrowskiej. Zwiększa to dodatkowo dysproporcje w rozwoju społeczno-gospodarczym oraz pogłębia peryferyzację subregionu konińskiego. Zasadnym staje się w tej sytuacji zawarcie w strategii rozwoju Powiatu Konińskiego konkretnych kierunków i działań rozwojowych oraz zwiększenie działań lobbingsowych na rzecz zwiększenia wsparcia dla subregionu konińskiego w ramach perspektywy UE 2014+ na realizację projektów rozwojowych. Do działań lobbingsowych powinni być włączeni przedstawiciele lokalnych środowisk, w tym władze, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe. Ośrodek koniński powinien stać się główną siłą napędową aktywizującą powiat, a nawet subregion koniński.

ANALIZA SWOT	TURYSTYKA		Tabela 49
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY		
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ walory aspirujące o status produktu lokalnego m.in. gwara ochweńska</li><li>↑ występowanie <b>szlaków wodnych</b> atrakcyjnych dla turystyki kajakowej i motorowodnej (szlak wodny Warta – Gopło wchodzący w skład „Wielkiej Pętli Wielkopolski”; połączenia wodne między rzekami Wartą a Notecią)</li><li>↑ kulturowe <b>szlaki turystyczne</b> przebiegające przez tereny powiatu (m. in. cysterski, bursztynowy)</li><li>↑ występowanie znanych w kraju i za granicą <b>ośrodków kultu religijnego</b> (Bieniszew, Kazimierz Biskupi i Licheń Stary)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ brak spójnego <b>systemu zarządzania</b> produktem turystycznym powiatu</li><li>↓ niewystarczająca <b>infrastruktura</b> turystyczna i okołoturystyczna</li><li>↓ <b>słabo rozwinięta agroturystyka</b> – mała liczba podmiotów</li><li>↓ przekształcenia w środowisku naturalnym spowodowane działalnością kompleksu paliwowo-energetycznego</li><li>↓ nierównomierny rozkład bazy noclegowej na terenie powiatu</li></ul>		



<ul style="list-style-type: none"><li>↑ obecność złóż <b>wód geotermalnych</b></li><li>↑ występowanie obszarów o wysokich <b>walorach przyrodniczych</b> i krajobrazowych, w tym jeziora</li><li>↑ bogaty kalendarz <b>impres turystyczno-wypoczynkowych</b></li><li>↑ działalność lokalnych grup działania, stowarzyszeń branżowych, dyrekcji Lasów Państwowych (których zasoby leśne znajdują się na obszarze powiatu) oraz innych organizacji, mająca na celu wsparcie rozwoju i promocji turystyki</li><li>↑ wzrastająca liczba podmiotów działających w sektorze turystyki, w tym gospodarstw agroturystycznych</li><li>↑ liczne <b>projekty</b> wspierające rozwój turystyki poprzez zwiększenie kwalifikacji osób zatrudnionych w sektorze turystyki</li><li>↑ dodatkowe środki na realizację inwestycji w zakresie turystyki w ramach programu Leader</li><li>↑ <b>wzrastająca liczba obiektów noclegowych w powiecie</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ niedostateczne wsparcie rozwoju turystyki w powiecie przez <b>organizacje okołoturystyczne</b></li><li>↓ <b>sezonowość</b> usług turystycznych</li><li>↓ zbyt małe <b>zaangażowanie</b> powiatu w projekty realizowane na terenie powiatu</li><li>↓ zbyt małe <b>zaangażowanie lokalnej społeczności</b> w działalność turystyczną</li><li>↓ brak kompleksowej <b>informacji i promocji turystycznej</b></li><li>↓ brak <b>spójności i rozproszenie ponadlokalnych działań rozwojowych i promocyjnych</b> w zakresie turystyki</li><li>↓ stosunkowo wysoka identyfikacja obszaru z przemysłem paliwowo-energetycznym</li><li>↓ brak produktów regionalnych – utożsamianych z regionem</li><li>↓ zmniejszająca się liczba osób korzystających z noclegów, w tym turystów zagranicznych</li></ul>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ położenie geograficzne – tranzytowe dla turystów</li><li>↑ zmiana wizerunku powiatu, prowadząca do postrzegania go jako miejsca rozwoju turystyki aktywnej</li><li>↑ <b>angażowanie się samorządów gminnych</b> we wspieranie rozwoju turystyki, w tym infrastruktury turystycznej ogólnodostępnej</li><li>↑ wpisanie rozwoju turystyki i agroturystyki w <b>strategie</b> gmin i powiatu,</li><li>↑ stworzenie wspólnego <b>systemu wspierania rozwoju turystyki</b>, w tym <b>informacji i promocji</b></li><li>↑ rozwój i wzrost popytu na usługi turystyczne, w tym agroturystyczne,</li><li>↑ rozwój <b>organizacji okołoturystycznych</b> oraz poszerzenie oferty wspierającej podmioty turystyczne</li><li>↑ współpraca z sąsiednimi regionami w dziedzinie promocji turystycznej</li><li>↑ możliwość pozyskania <b>środków z UE</b> na rozwój infrastruktury turystycznej,</li><li>↑ promocja markowego produktu turystyki wodnej Wielkiej Pętli Wielkopolski przez Samorząd Województwa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ wzrost konkurencyjności innych regionów turystycznych Polski,</li><li>↓ porównywalność kosztów wypoczynku zagranicznego z ofertami krajowymi</li><li>↓ wzrost bezrobocia i zubożenie społeczeństwa w związku ze zmianami gospodarczymi w sektorze paliwowo-energetycznym w regionie</li><li>↓ rozwiązania formalno-prawne oraz ograniczenia wynikające ze struktur właścicielskich dla potencjalnych inwestycji z terenów pokopalnianych</li><li>↓ zbyt <b>małe środki publiczne i pomocowe</b> na rozwój turystyki</li></ul>

Mimo wciąż funkcjonującego postrzegania powiatu konińskiego przez pryzmat przemysłu paliwo-energetycznego, powiat posiada znaczące zasoby przyrodnicze będące szansą na rozwój turystyki i rekreacji. Należą do nich zarówno walory naturalne, jak i unikalne miejsca odwiedzone



przez turystów. Jednym z problemów turystyki zlokalizowanej na terenie powiatu jest sezonowość takich usług. Mimo obserwowanego trendu wzrostu popytu na usługi turystyczne w kraju, istotną barierą dla lokalnej turystyki jest wyższa konkurencyjność innych regionów Polski oraz ofert zagranicznych.

Zasadnym w tej sytuacji staje się zintegrowanie wszystkich stron zainteresowanych rozwojem turystyki, w tym władz samorządowych, organizacji okołoturystycznych, podmiotów gospodarczych, w celu opracowania spójnego systemu wspierania rozwoju turystyki, wspólnej informacji i promocji. Pozwoliłoby to na tworzenie wspólnych projektów rozwojowych i aplikowanie o środki unijne, niezbędne dla rozwoju tego sektora. Jest to szczególnie istotne w sytuacji bardzo ograniczonych środków własnych gmin na tego rodzaju inwestycje oraz małych szans sfinansowania tego typu przedsięwzięć w ramach perspektywy UE 2014+. Wspólne działania promocyjne mogą mieć również istotne znaczenie dla pozyskania inwestora w obszarze wód geotermalnych i rozwoju na wzór Uniejowa.

ANALIZA SWOT	ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE		Tabela 50
<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>		
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ <b>pozyskane finansowanie dla projektu Obszar Funkcjonalny Aglomeracja Konińska (OFAK – dokumenty strategiczne)</b></li><li>↑ <b>nawiązana współpraca ze wszystkimi gminami powiatu w zakresie OFAK</b></li><li>↑ <b>współpraca z organizacjami pozarządowymi w zakresie zadań publicznych</b></li><li>↑ <b>zainicjowana współpraca w ramach promocji turystyki</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>↓ <b>brak jasno określonych kierunków rozwoju</b></li><li>↓ <b>słabe lobby w relacji do władz województwa – peryferyzacja subregionu konińskiego</b></li><li>↓ <b>brak systemu monitorowania realizacji dokumentów strategicznych powiatu – PRL</b></li><li>↓ <b>zbyt małe środki własne na inwestycje w infrastrukturę, głównie techniczną</b></li><li>↓ <b>zbyt mała liczba projektów rozwojowych składanych i finansowanych ze środków pomocowych</b></li><li>↓ <b>zbyt mała współpraca międzysektorowa, w tym z mieszkańcami, na poziomie lokalnym - w obszarze wspierania rozwoju gospodarczego powiatu, w tym w ramach wdrażania strategii rozwoju</b></li><li>↓ <b>zbyt mała promocja strategii rozwoju powiatu</b></li></ul>		
<b>SZANSE</b>		<b>ZAGROŻENIA</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ <b>zdefiniowanie obszarów priorytetowych dla rozwoju powiatu w oparciu o jego zasoby i potencjały – spójnych z misją powiatu</b></li><li>↑ <b>koncentracja sił i środków tylko na obszarach priorytetowych dla rozwoju powiatu, tym samym zawężenie celów w dokumentach strategicznych, wyłączając z nich działania związane z bieżącymi zadaniami i nie mające kluczowego wpływu na rozwój powiatu</b></li><li>↑ <b>stworzenie platformy bliskiej współpracy wszystkich sektorów, tj.:</b></li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>↓ <b>utrzymywanie mało przychylnego stanowiska przez Zarząd województwa wobec subregionu konińskiego</b></li><li>↓ <b>ograniczone możliwości sfinansowania zadań wynikających ze</b></li></ul>	



<p>edukacji, przedsiębiorstw, uczelni, instytucji otoczenia biznesu oraz mieszkańców w zakresie <b>rozwoju społeczno-gospodarczego oraz pozyskiwania środków pomocowych</b></p> <p>↑ wdrożenie <b>skutecznego systemu zarządzania strategicznego, w tym monitorowania</b></p> <p>↑ <b>uznanie obszaru powiatu konińskiego za obszar strategicznej interwencji</b></p> <p>↑ <b>pozyskanie środków zewnętrznych na realizację inwestycji publicznych, projektów rozwojowych, nie tylko związanych z aktywizacją zawodową</b></p> <p>↑ <b>rozwój rolnictwa, przedsiębiorczości, turystyki, usług dla ludności</b></p>	<p><b>strategii dla OFAK</b></p> <p>↓ <b>brak możliwości pozyskania środków unijnych na realizację inwestycji i projektów rozwojowych, przez powiat i gminy, w nowej perspektywie UE 2014+</b></p>
--	--

## 4. Syntetyczna analiza SWOT Powiatu Konińskiego

Syntetyczne zestawienie najważniejszych wyników analizy przedstawiono według następującego schematu:

- ➔ Wykorzystując zasoby i potencjały Powiatu Konińskiego (- **mocne strony**), takie jak: ...
- ➔ należy dążyć do rozwiązywania najważniejszymi problemów w powiecie (- **słabych stron**), którymi są:
  - w zakresie rozwoju gospodarczego – warunkującego poziom życia mieszkańców: ...
  - w zakresie rozwoju społecznego – wpływającego na warunki życia mieszkańców: ...
    - *przy czym uwzględniając związki pomiędzy problemami, dokonano ich podziału na przyczyny i skutki*
- ➔ poprzez działania wynikające z **szans** – jakimi są:
  - w zakresie rozwoju gospodarczego – warunkującego poziom życia mieszkańców: ...
  - w zakresie rozwoju społecznego – wpływającego na warunki życia mieszkańców: ...
- ➔ uwzględniając w realizacji Planu Rozwoju uwarunkowania – **zagrożenia**, takie jak: ...



Syntetyczne wyniki przedstawia poniższa tabela.

ANALIZA SWOT	<b>SYNTETYCZNE ZESTAWIENIE NAJWAŻNIEJSZYCH WYNIKÓW ANALIZY SWOT</b>	Tabela 51
<b>MOCNE STRONY</b>		
<b>Wykorzystując zasoby i potencjały Powiatu Konińskiego (- mocne strony), takie jak:</b>		
<ul style="list-style-type: none"><li>↑ atrakcyjne, centralne na tle kraju, <b>położenie</b> powiatu, ze spójną siecią dróg, w tym autostradą A2</li><li>↑ obecność dużych <b>złóż naturalnych</b> (węgiel brunatny, kruszywa naturalne, piaski kwarcowe, surowce ilaste do produkcji ceramiki budowlanej oraz wody geotermalne i torfy)</li><li>↑ wyznaczone <b>tereny</b> pod aktywizację gospodarczą sąsiadujące z węzłami komunikacyjnymi (autostrada A2),</li><li>↑ dobrze rozwinięta <b>produkcja rolnicza</b>, w tym ekologiczna, owoców, trzody chlewnej, mleka, drobiu, w tym gęsi i jaj oraz warzyw</li><li>↑ działające <b>instytucje otoczenia biznesu</b>, w tym Agencja Rozwoju Regionalnego SA w Koninie, Konińska Izba Gospodarcza oraz centrum transferu technologii wraz z inicjatywą klastrową,</li><li>↑ różnorodność <b>walorów przyrodniczych i krajobrazowych</b> (w tym jeziora, szlaki wodne) sprzyjających rozwojowi różnych form turystyki i rekreacji, szczególnie w północnej części regionu</li><li>↑ kulturowe <b>szlaki turystyczne</b> przebiegające przez tereny powiatu oraz znane ośrodki kultury religijnej (Bieniszew, Kazimierz Biskupi i Licheń Stary)</li><li>↑ bogaty <b>kalendaryz imprez</b> turystyczno-wypoczynkowych</li><li>↑ powiększająca się <b>baza noclegowa</b></li><li>↑ <b>wolne zasoby pracy</b></li><li>↑ rosnący <b>popyt na usługi dla ludności, szczególnie opiekuńcze, medyczne, w tym dotyczące głównie ludności starszej</b></li><li>↑ <b>instytucje skutecznie aplikujące o środki na rozwój kapitału ludzkiego</b>, aktywizację integrację, edukację</li><li>↑ <b>pozyskane finansowanie dla projektu Obszar Funkcjonalny Aglomeracja Konińska (OFAK – dokumenty strategiczne)</b></li><li>↑ <b>zainicjowana współpraca w ramach promocji turystyki</b></li></ul>		
<b>SŁABE STRONY</b>		
<b>należy dążyć do rozwiązywania najważniejszych problemów w powiecie (- słabe strony), którymi są:</b>		
<b>w zakresie rozwoju <u>gospodarczego</u> – warunkującego poziom życia mieszkańców:</b>		
<ul style="list-style-type: none"><li>↓ zbyt słabo określone, promowane i wspierane <b>kierunki rozwoju</b> oparte na zasobach i potencjałach powiatu</li><li>↓ zbyt małe <b>zaangażowanie</b> powiatu w projekty realizowane na terenie powiatu</li><li>↓ <b>zbyt mała liczba projektów rozwojowych</b> składanych i finansowanych ze środków pomocowych</li><li>↓ <b>zbyt mała współpraca międzysektorowa, w tym z mieszkańcami, na poziomie lokalnym - w obszarze wspierania rozwoju gospodarczego powiatu</b>, w tym w ramach wdrażania strategii rozwoju</li><li>↓ <b>słabe lobby w relacji do władz województwa – peryferyzacja subregionu konińskiego</b></li></ul>		



- ↓ zbyt mała promocja strategii rozwoju powiatu
- ↓ brak systemu monitorowania realizacji dokumentów strategicznych powiatu – PRL
- ↓ niewystarczające dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy
- ↓ niewystarczające wsparcie rozwoju przedsiębiorczości ze strony samorządów oraz instytucji otoczenia biznesu
- ↓ zbyt małe wsparcie rozwoju produkcji rolniczej
- ↓ słaba kondycja finansowa przedsiębiorstw z sektora MSP
- ↓ niski poziom innowacyjności przedsiębiorstw
- ↓ niedostatek kompleksowo uzbrojonych terenów inwestycyjnych w gminach
- ↓ słabe możliwości bezpośredniej sprzedaży produktów rolnych, zwłaszcza ekologicznych, na rynku lokalnym (brak giełdy) i za granicą
- ↓ niedostatecznie rozwinięty przemysł przetwórstwa rolno – spożywczego, w tym likwidacja zakładów uboju i przetwórstwa mięsa
- ↓ brak spójności i rozproszenie ponadlokalnych działań rozwojowych i promocyjnych w zakresie turystyki
- ↓ zbyt małe zaangażowanie lokalnej społeczności w działalność turystyczną
- ↓ brak spójnego systemu zarządzania produktem turystycznym powiatu
- ↓ niedostateczna infrastruktura turystyczna i okolicy turystycznej
- ↓ brak kompleksowej informacji i promocji turystycznej
- ↓ słabo rozwinięta agroturystyka – mała liczba podmiotów
- ↓ niedostateczne wsparcie rozwoju turystyki w powiecie przez organizacje okolicy turystycznej
- ↓ sezonowość usług turystycznych

#### SKUTKUJĄCE:

- ↓ zbyt małą liczbą wspólnych inicjatyw rozwojowych
- ↓ stagnacją w gospodarce i rolnictwie oraz turystyce
- ↓ jednym z największych w województwie wielkopolskim poziomem bezrobocia, w tym osób młodych
- ↓ migracjami zarobkowymi, w tym osób młodych i lepiej wykształconych
- ↓ dysproporcjami aktywności i rozwoju gospodarczego poszczególnych gmin powiatu
  - ↓ pogłębiającymi się dysproporcjami między aglomeracją poznańską a „ścianą wschodnią” województwa wielkopolskiego – subregionem konińskim

#### w zakresie rozwoju społecznego – wpływającego na warunki życia mieszkańców:

- ↓ bardzo słabo rozwinięta sieć gazowa
- ↓ słabo rozwinięta sieć kanalizacyjna
- ↓ słaby stan dróg wynikający szczególnie z braku środków
- ↓ zmiany przestrzenne wywołane działalnością KWB - występowanie terenów zdewastowanych i zde-





gradowanych

- ↓ niewystarczająca ilość oraz jakość infrastruktury zabezpieczającej środowisko m.in. **infrastruktury ściekowej, przeciwpowodziowej** itd.
- ↓ niewystarczający poziom segregacji **odpadów** oraz niewystarczający system zbierania odpadów ulegających biodegradacji
- ↓ mała liczba **tanich mieszkań**
- ↓ **bariery dla niepełnosprawnych** w dostępie do infrastruktury publicznej
- ↓ zwiększone potrzeby w obszarze **opieki społecznej** w związku ze starzeniem się ludności
- ↓ zbyt mało **efektywne i trwałe wsparcie ze strony opieki społecznej i urzędu pracy**
- ↓ niski poziom **wykształcenia osób długotrwale bezrobotnych**
- ↓ **zbyt mała liczba ofert pracy** (wynikająca ze stagnacji w gospodarce)
- ↓ **wysokie bezrobocie**, w tym długotrwale, w tym osób młodych

### SKUTKUJĄCE:

- ↓ *relatywnie niższym poziomem życia mieszkańców powiatu*
- ↓ *ubożeniem społeczeństwa, patologiami i przestępczością*
- ↓ *migracjami zarobkowymi, w tym osób młodych i lepiej wykształconych*

### SZANSE

poprzez działania wynikające z szans – jakimi są:

w zakresie rozwoju gospodarczego – warunkującego poziom życia mieszkańców:

- ↑ określone, promowane i wspierane **kierunki rozwoju** oparte na zasobach i potencjalach powiatu - – spójnych z misją powiatu
- ↑ **koncentracja sił i środków tylko na obszarach priorytetowych dla rozwoju powiatu**, tym samym zawężenie celów w dokumentach strategicznych, wyłączając z nich działania związane z bieżącymi zadaniami i nie mające kluczowego wpływu na rozwój powiatu
- ↑ wdrożenie **skutecznego systemu zarządzania strategicznego, w tym monitorowania**
- ↑ stworzenie platformy bliskiej **współpracy wszystkich sektorów**, tj.: edukacji, przedsiębiorstw, uczelni, instytucji otoczenia biznesu oraz gmin, miasta Konin i mieszkańców w zakresie **rozwoju społeczno-gospodarczego oraz pozyskiwania środków pomocowych**
- ↑ **skuteczny lobbying** na rzecz zwiększenia wsparcia dla subregionu konińskiego w ramach perspektywy UE 2014-2020
- ↑ działająca **Aglomeracja Konińska / Konińsko-Tureckiej**
- ↑ **pozyskanie środków zewnętrznych na realizację inwestycji publicznych, projektów rozwojowych**
- ↑ **efektywny system kształcenia zgodnie z potrzebami rynku pracy**
- ↑ **instytucje otoczenia biznesu** kompleksowo wspierające rozwój przedsiębiorstw z sektora MSP
- ↑ **transfer technologii** wpływający na konkurencyjność podmiotów gospodarczych, szczególnie w ob-



szarze technologii energooszczędnych

- ↑ **uzbrojone tereny inwestycyjne w gminach,**
- ↑ **inwestorzy, w tym zewnątrzni,** w tym m.in. w rejonie autostrady lub na termy
- ↑ wykorzystywanie **odnawialnych źródeł energii**
- ↑ wykorzystywanie **wód geotermalnych** w celach turystycznych i grzewczych
- ↑ rozwój **infrastruktury logistycznej**
- ↑ **wykorzystywania terenów pokopalnianych w celach turystycznych i mieszkaniowych**
- ↑ **zaangażowanie się samorządów gminnych** we wspieranie rozwoju turystyki, w tym infrastruktury turystycznej ogólnodostępnej, w tym w ramach strategii rozwoju
- ↑ **spójny system wspierania rozwoju rolnictwa i lokalnego przetwórstwa**
- ↑ **wspólny system wspierania rozwoju turystyki,** w tym **informacji i promocji**
- ↑ **projekty finansowane ze środków pomocowych, w tym UE** na rozwój infrastruktury turystycznej,
- ↑ **rozwój usług dla ludności, w tym opiekuńczych, medycznych, w tym dla osób starszych**

#### w zakresie rozwoju społecznego – wpływającego na warunki życia mieszkańców:

- ↑ **inwestycje w infrastrukturę techniczną i społeczną,** w tym finansowane ze środków pomocowych, w tym z UE
- ↑ **pozyskanie środków pomocowych, w tym UE, na rozwój kapitału ludzkiego: aktywizację zawodową,** integrację, edukacją – szczególnie w odniesieniu do grup wykluczonych – dobre projekty
- ↑ **podniesienie efektywności i trwałości wsparcia ze strony opieki społecznej i urzędu pracy**
- ↑ **rozwój usług opiekuńczych, medycznych, kulturalnych, dot. turystyki i wypoczynku,**
- ↑ **zwiększenie świadomości ekologicznej samorządów, przedsiębiorców i mieszkańców regionu** skutkująca większą starannością w działaniach na rzecz ochrony środowiska
- ↑ **rozwój społeczeństwa informacyjnego**
- ↑ **zwiększenie mobilności społeczeństwa**

## ZAGROŻENIA

uwzględniając w realizacji Planu Rozwoju uwarunkowania – **zagrożenia**, związane z:

- ↓ utrzymywaniem się wysokiego **bezrobocia** i dalszymi **migracjami zarobkowymi**
- ↓ **niekorzystnymi trendami i prognozami demograficznymi**
- ↓ **nieprzebrnięciem zasad ochrony środowiska**
- ↓ **chaosem w planowaniu przestrzennym** mający wpływ na dalszą degradację obszarów przyrodniczo cennych
- ↓ **brakiem zainteresowania inwestorów terenami o niskim poziomie uzbrojenia w infrastrukturę**
- ↓ **brakiem projektów** wpisujących się w programy pomocowe, w tym dot. infrastruktury technicznej
- ↓ **rosnącą konkurencją w pozyskiwaniu środków pomocowych, w tym z UE**
- ↓ **utrzymującym się mało przychylnym stanowiskiem Zarządu województwa** w ustalaniu zasad wsparcia w ramach WRPO 2014+ – dalsza **peryferyzacja Powiatu Konińskiego**



- ↓ brakiem możliwości sfinansowania zadań wynikających ze strategii dla OFAK
- ↓ brakiem możliwości pozyskania środków unijnych na realizację inwestycji i projektów rozwojowych, przez powiat i gminy, w nowej perspektywie UE 2014+
- ↓ zbyt małymi środkami własnymi gmin i powiatu na inwestycje w infrastrukturę, głównie techniczną
- ↓ zbyt małymi środkami i działaniami wspierające rozwój MSP, w tym rozwój mało innowacyjny
- ↓ zbyt małymi środkami i działaniami wspierające rozwój rolnictwa
- ↓ zbyt małymi środkami publicznymi i pomocowymi na rozwój turystyki